

# Разработка Концепции создания Центра кластерного развития малого и среднего бизнеса

## Научно-исследовательская работа «Разработка Концепции создания Центра кластерного развития малого и среднего бизнеса»

### Основание для выполнения работ:

Программа фундаментальных научных исследований государственных академий наук на 2008-2012 гг. – 76. Научные основы региональной политики и устойчивое развитие регионов и городов.

### Результаты НИР:

1. Разработана модель организации и функционирования Центра кластерного развития отличающаяся введением в ее структуру пяти взаимосвязанных блоков, каждый из которых выполняет свои специфические функции, позволяющие прогрессивно развиваться промышленным кластерам в регионе. Анализ показал, что в нее необходимо включить экспертно-аналитический отдел, отдел сертификации и продвижения продукции, отдел подготовки инновационных менеджеров, лабораторно-экспериментальный отдел, а также отдел сопровождения проектов. В каждый из отделов включено несколько групп, которые выполняют свои специфические задачи.

2. Проведен мониторинг потребностей потенциальных клиентов Центра кластерного развития, выделено пять групп потребностей:

- поддержка инновационной деятельности (нехватка высокоточного измерительного оборудования, потребность в предоставлении специализированных лабораторных помещений, в использовании IT-оборудования и мощной вычислительной техники для проведения расчетов);
- оказание консультационных услуг (необходимость проведения маркетинговых исследований, юридической поддержки, поиск партнеров);
- необходимость образовательных услуг (подготовка инновационных менеджеров, переподготовка специалистов);
- информационная поддержка (необходимость широкого информирования предпринимателей о госпрограммах поддержки участия в региональных, российских и международных выставках);
- организация взаимодействия (необходимость в кооперации, создании и укреплении научно-производственных связей).

3. Определен перечень возможных кластеров в регионе:

- наибольшим потенциалом кластеризации в регионе обладают предприятия следующих отраслей промышленности: металлургической, химической, обработки древесины, производства машин и оборудования;
- кластер информационных технологий;
- туристский кластер.

4. Разработаны организационно-экономические схемы функционирования четырех производственных кластеров, отражающие взаимозависимость и подчиненность предприятий и организаций, входящих в кластеры

4.1. Подготовлены схемы управления региональными инновационными кластерами Вологодской области. Для каждого из четырех кластеров разработана структура, учитывающая специфику системы управления, организаций-участников кластера, а также производственных процессов.

4.2. Дана оценка рисков, с которыми при функционировании может столкнуться Центр кластерного развития, а также предприятия, входящие состав кластеров. Все риски были разделены на четыре основные группы: риски реализации инновационной стратегии, риски реализации инвестиционной стратегии, риски предприятий-участников кластера, риски реализации стратегии оказания услуг предприятиям. Для устранения рисков проекта разработана система их минимизации с конкретными предложениями.

4.3. Проведены расчеты денежных потоков, определены доходы и расходы Центра кластерного развития, с учетом рисков и инфляции. Рассчитана окупаемость проекта с момента его запуска. Она составляет 6 лет (с учетом дисконтирования – 8 лет). Чистый дисконтированный доход на 8 год осуществления – 4,34 млн. руб. Внутренняя норма доходности на год окупаемости проекта – 25,37%. Исходя из оценки бюджетной эффективности, чистый дисконтированный доход бюджетов составит в 2023 г. 130 тыс. руб. Внутренняя норма доходности в рамках бюджетной эффективности – 24,17%.

**Перспективы практической реализации:**

Результаты работы могут быть использованы региональными органами власти и управления при формировании на территории региона производственных кластеров, а также при создании центров кластерного развития малого и среднего бизнеса.